



Kontrol Ortamı
Risk Yönetimi
Kontrol Faaliyetleri
Bilgi ve İletişim
İzleme

Hiçbir şeye ihtiyacımız yok,
yalnız bir şeye ihtiyacımız vardır; çalışkan olmak.

The signature is written in a cursive, flowing script, characteristic of Mustafa Kemal Atatürk's handwriting. It appears to read "M. Atatürk".



MUSTAFA KEMAL ATATÜRK



Recep Tayyip ERDOĞAN
Cumhurbaşkanı



Erkaya YIRIK
Vali



İbrahim ŞERBET
İl Genel Meclis Başkanı



Ali Şiş
Genel Sekreter



HAZIRLAYAN

Koordinatör

Ali ŞİŞ Genel Sekreter

Murat OKUBAY Genel Sekreter Yard.

Hazırlama Ekibi

İlhami ŞAHİN Mali Hiz. Müd.

Sevil SANDIKÇI Şef (İç Kontrol Birim Sorumlusu)

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ YAZISI (VALİ)	11
SUNUŞ YAZISI (GENEL SEKRETER)	13
İÇ KONTROLE İLİŞKİN MEVZUAT	15
İÇ KONTROL SİSTEMİ	15
TANIM	16
İÇ KONTROL NEDİR?	16
“MAKUL GÜVENCE”	17
İÇ KONTROL NE DEĞİLDİR?	18



İÇ KONTROLÜN AMAÇLARI	19
İÇ KONTROLÜN ÖZELLİKLERİ	19
İÇ KONTROLÜN ÖNEMİ	20
İÇ KONTROLDE ROL VE SORUMLULUKLARI	21
İÇ KONTROLÜN BİLEŞENLERİ	23
COSO PİRAMİDİ	23
KAMU İÇ KONTROL STANDARTLARI	
ORGANİZASYON ŞEMASI	24
1) KONTROL ORTAMI	25
KONTROL ORTAMI STANDARTLARI.....	26
2)RİSK DEĞERLENDİRMESİ	26
RİSK YÖNETİMİ TANIMI	27
RİSK YÖNETİMİNİN İDAREYE	
SAĞLAYABILECEĞİ FAYDALAR	27
RİSK DEĞERLENDİRME	28
STANDARTLARI	
3) KONTROL FAALİYETLERİ	29
KONTROL FAALİYETLERİ	
BİLEŞENİNİN STANDARTLARI	29

KONTROL FAALİYETLERİİNİN

SINIFLANDIRILMASI	30
TEMEL GEREKLİLİKLER	30
4) BİLGİ VE İLETİŞİM	31
BİLGİ VE İLETİŞİM BİLEŞENİN STANDARTLARI	31
5) İZLEME	32
İZLEME NEDEN GEREKLİDİR?	32
İZLEME BİLEŞENİNİN STANDARTLARI	32
İÇ KONTROL SİSTEMİNİN KAMU KURUMLARINA GETİRECEĞİ FAYDALAR	33
KOMİSYON	34
İÇ KONTROL EYLEM PLANI	37
I- KONTROL ORTAMI STANDARTLARI	38
II- RİSK DEĞERLENDİRME STANDARTLARI	52
III- KONTROL FAALİYETLERİ STANDARTLARI	57
IV- BİLGİ VE İLETİŞİM STANDARTLARI	67
V- İZLEME STANDARTLARI	78



SUNUŞ YAZISI

Erkaya YIRIK

Vali

Bilindiği üzere, 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun Beşinci Kısmında "İç Kontrol Sistemi" düzenlenmiştir. Bu kısımda, iç kontrol sistemine ilişkin olarak; iç kontrolün tanımı ve amacı, kontrolün yapısı ve işleyışı, ön mali kontrol, mali hizmetler birimi, muhasebe hizmeti ve muhasebe yetkilisinin yetki ve sorumlulukları, muhasebe yetkilisinin nitelikleri ve atanması, iç denetim, iç denetçinin görevleri, iç denetçilerin nitelikleri ve atanması, iç denetim koordinasyon kurulu, iç denetim koordinasyon kurulunun görevleri hususlarına yer verilmiştir.

Kamu İç Kontrol Standartları, idarelerin, iç kontrol sistemlerinin oluşturulmasında, izlenmesinde ve değerlendirilmesinde dikkate almaları gereken temel yönetim kurallarını göstermekte ve tüm kamu idarelerinde tutarlı, kapsamlı ve standart bir kontrol sisteminin kurulmasını ve uygulanmasını amaçlamaktadır.

Kamu yönetiminde iç kontrolün doğru tanımlanması, sahilaklı kurulması ve etkin uygulanması süreçlerinin birbirilerini tamamlamaları gerektiği gerceği ışığında iç kontrol sistemi sürekli gözden geçirilmelidir. İdaremiz birimlerinin denetime hazır, etkili ve güvenilir bir kontrol ortamının oluşturulması, sistemin kontrol ve denetimine imkân verecek performans göstergelerinin belirlenmesi, faaliyetlerde uygunluk ve sistem denetimlerinin yapılmasını sağlayacak bir sistemin oluşturulması büyük önem arz etmektedir.

Kamu İç Kontrol Standartları, uluslararası standartlar ve iyi uygulama örnekleri çerçevesinde, iç kontrolün; kontrol ortamı, risk değerlendirmesi, kontrol faaliyetleri, bilgi ve iletişim ile izleme bileşenleri esas alınarak, tüm kamu

idarelerinde uygulanabilir düzeyde olmasını sağlamak üzere genel nitelikte düzenlenmiştir.

Bu amaç doğrultusunda, üst yönetimin de desteğiyle bütün birimlerimizin öncelikli hedefi uygun bir kontrol ortamının oluşturulması için gerekli çalışmaları sürdürmeleri gerekmektedir. Kamu yönetiminde kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması, paydaş bekłentilerinin karşılanması, kaliteli kamu hizmeti sunulması, sürdürülebilirliğin sağlanması ve belirsizliklerin etkin yönetimi ile hedeflere ulaşabilme konusundaki güvencenin artırılması ön plana çıkan amaçlar arasındadır. Bu amaçlara ulaşabilmek için, performansı izlemeye ve performansı artttırmaya yönelen, şeffaflık, adillik, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkelerini esas alan Kurumsal risk yönetimi yaklaşımıyla İdaremizin İç Kontrol Sistemi başarıyla yürütülmektedir.



SUNUŞ YAZISI

Ali ŞİŞ

Genel Sekreter

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 10.12.2003 tarihinde kanunlaşmış ve 01.01.2006 tarihinde de tüm hükümleriyle yürürlüğe girmiştir. Yeni mali yönetim ve kontrol sistemini oluşturan bu kanunla mali saydamlık, hesap verme sorumluluğu, stratejik planlama ve performans esaslı bütçeleme, çok yıllık bütçeleme ile iç kontrol ve iç denetim konuları temel unsurlar olarak düzenlenmiş bulunmaktadır.

Kamu idarelerinin, iç kontrol sistemlerinin Kamu İç Kontrol Standartlarına uyumunu sağlamak üzere; yapılması gereken çalışmaların belirlenmesi, bu çalışmalar için eylem planı oluşturulması, gerekli prosedürler ve ilgili düzenlemelerin hazırlanması çalışmalarını yürütmeleri ve bu çalışmaları en geç 31.12.2020 tarihine kadar tamamlamaları gerekmektedir. Söz konusu çalışmaların etkili bir şekilde ve zamanında yürütülmesini sağlamak üzere, idarelerin üst yöneticileri tarafından gerekli önlemler alınmıştır.

26 Aralık 2007 tarih 26738 sayılı Resmi Gazete ile yayınlanan Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği ve Maliye Bakanlığı tarafından 04.02.2009 tarih ve 1205 sayılı yazı ile yayınlanan Kamu İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı Rehberi çerçevesinde İdaremiz Kamu İç kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının oluşturulması çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda İl Özel İdaremizde Kamu İç kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının hazırlanabilmesi için “İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu” ile “Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu” oluşturulmuştur.

Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubunca hazırlanan Üniversitemiz Kamu İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı Taslağı, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu tarafından yeniden gözden geçirilerek son şekli verilen İl Özel İdaremiz Kamu İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı üst yönetici tarafından onaylanarak, uygulanmaya başlanılmıştır.

İdaremizin kapsamlı çalışmaları sayesinde, yapılan tüm iç kontrol sistemine yönelik faaliyetler, kuruma etkin bir yönetim ve organizasyon kapasitesi kazandırmakta ve amaçlanan hedeflere ulaşmada yardımcı olmakla birlikte İç Kontrol Sistemi kültürünün arttırılması ve geliştirilmesi amacıyla çalışmalarımız devam etmektedir.

İÇ KONTROLE İLİŞKİN MEVZUAT

- 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
- İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar
- Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği
- Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Rehberi
- Kamu İç Kontrol Rehberi

İÇ KONTROL SİSTEMİ

Son Yıllarda «iyi yönetim» ilkesi çerçevesinde daha kaliteli kamu hizmetinin sağlanması amacıyla hesap verilebilirliğin temini, saydamlığın geliştirilmesi, yönetsel esneklikler sağlanarak yetki ve sorumlulukların devri, sonuç odaklı yönetim ve bütçeleme anlayışı ile vatandaş bekлentilerinin karşılanması ön plana çıkan unsurlar olmuştur.

Kamu hizmeti kalitesinin artmaya başlaması neticesinde, hedef odaklı yaklaşımı ve kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılması ihtiyacını doğurmuş ve böylece kamu kurumlarının organizasyon yapısından, iletişim ve izlemeye kadar mali yönetim ve kontrol süreçleriyle ilgili pek çok alanda etkili araçların kullanılmasını gerekli kılmıştır. Bu reform sürecinde benimsenen en önemli yönetim aracı ise **İÇ KONTROL SİSTEMİ**'dir.

TANIM(5018 SAYILI KANUN) **İç kontrol; İdarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak ;**

- Faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini,
- Varlık ve kaynakların korunmasını,
- Muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını,
- Mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini, sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon , yönetim ve süreçle iç denetimi kapsayan mali ve diğer kontroller bütünüdür.

İÇ KONTROL NEDİR?

- İç kontrol, Kurumun hedeflerine ulaşmasına makul güvence sağlamak üzere yöneticiler ve tüm personel tarafından gerçekleştirilen bir süreçtir.
- İç kontrol sistemi, kurum içinde ayrı bir sistem değildir. Yönetim işleriyle içi içe girmiştir ve mevcut sistemlerin ayrılmaz bir parçası niteliğindedir.
- İç kontrol bir amaç değil, idareyi hedeflerine ulaşırma amacını taşıyan bir yönetim aracıdır.
- Hedeflere ulaşabilmek için makul güvence sağlar.
- İç kontrol kişiler tarafından uygulanır.
- İç kontrol sadece form, belge, el kitabı ve prosedür değil, bunların yanı sıra organizasyonu, personeli ve yönetim tarzını da kapsayan bir sistemdir.

“MAKUL GÜVENCE”

İç Kontrolün Maliyetinin Ondan Elde Edilen Yararı Aşmaması Şeklinde Tanımlanmaktadır.

NE KADAR GÜÇLÜ VE SAĞLIKLI
BİR İÇ KONTROL YASASI
KURULMUŞ OLURSA OLSUN,
HİC BİR KONTROL SİSTEMİ
K U R U M / K U R U L U Ş U N
HEDEFLERİNÉ ULAŞMASINA
KESİN GÜVENCE VERMEZ.



“MAKUL GÜVENCE”

■ ÇÜNKÜ ORGANİZASYON DİŞLİLERİ ARASINDA İNSANLARIN BULUNDUĞU BİR ÇARKTIR.

İnsan faktörünün bulunduğu her yerde olduğu gibi, iç kontrol sistemi, yanlış anlamalar, kötüye kullanmalar, hatalar, dikkatsizlikler, ihmaller, eksiklikler vb. uygulamalardan etkilenir.

İÇ KONTROL NE DEĞİLDİR?

EVRAKLARIN KONTROLÜ DEĞİLDİR.

İç kontrol sadece belirli evrakların, kişilerin veya olayların kontrol edilmesi demek değildir.

İç kontrol, varılmak istenen hedefe doğru gidip gitmediğimiz ve bu amaçla yapılan faaliyetlerde ne kadar “**Kontrol**” sahibi olduğumuzla ilgilidir.

STATİK BİR SİSTEM DEĞİLDİR.

İç kontrol bir kere kurulan ve kurulduktan sonra hep ilk kurulduğu şekliyle uygulanan statik bir sistem değil, **yaşayan bir süreçtir.**

Sürekli gözden geçirilmesi ve geliştirilmesi gereklidir.

İÇ KONTROLÜN AMAÇLARI

- Kaynakların etkili ve etkin bir şekilde ve idarenin amaçlarına uygun olarak kullanımını sağlamak.
- Mevzuata uygunluğunu sağlamak.
- İdarenin faaliyetleri hakkında düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi sağlamak.
- İdarenin varlıklarını korumak, yolsuzluk ve usulsüzlüğü önlemek.

İÇ KONTROLÜN ÖZELLİKLERİ

- İç kontrol, yönetim sorumluluğu çerçevesinde sürekli ve sistematik bir şekilde yürütülür.
- İç kontrol bir yönetim aracıdır.
- İç kontrol risk esasına dayalıdır. Kontrol faaliyetleri gerekli yer ve zamanda ve gerektiği kadar yapılmalıdır.
- İç kontrol idarenin bütün görevlilerini kapsar.
- İç kontrol mali alanla sınırlı olmayıp, mali ve mali olmayan kontroller bütündür.
- İç kontrol sistemi her yıl değerlendirmeye tabi tutulur.
- İç kontrol düzenleme ve uygulamalarında iyi mali yönetim ilkeleri esas alınır.



İÇ KONTROLÜN ÖNEMİ

**FAALİYETLER
AÇISINDAN**

- Faaliyetlerin standartlara uygun gerçekleştirilmesi sağlandığından, etkinlik.
- Kontrol faaliyetleri nedeniyle varlıkların korunması kolaylaşır.

**FİNANSAL
AÇIDAN**

- Mali kararlarda güvenilir veri kullanılır.
- Hataları ve yolsuzluğu önler
- Denetim için sağlıklı veri ve doküman oluşturur.

**YASALARA
UYGUNLUK
AÇISINDAN**

- Periyodik kontrollerle yasalara ve kurallara uygunluk sağlanmış olur.



İÇ KONTROLDE ROL VE SORUMLULUKLAR

Üst Yönetici :

İdarede yeterli ve etkili bir iç kontrol sisteminin kurulmasını sağlamak, işleyişini izlemek ve gerekli tedbirleri alarak geliştirmek üst yöneticinin sorumluluğundadır.

Diğer yandan, 5018 sayılı kanuna ekli (1) ve (11/B) sayılı cetvellerde yer alan kamu idarelerinde yürütülen kamu iç kontrol standartlarına uyum çalışmaları hakkında her yılın ocak ayında üst yönetici tarafından ilgili bakana bilgi verilir. Üst yönetici bakana karşı sorumludur.

Birim Yöneticileri (Harcama Yetkilileri) :

Birimlerinde etkili bir iç kontrol sistemi oluşturmak, uygulanmasını sağlamak ve izlemek, zayıf yönlerini geliştirmekle sorumludur.

İç Kontrol Birimi Yöneticileri :

İç kontrol sisteminin harcama birimlerinde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında koordinasyonu sağlamak, eğitim ve rehberlik hizmeti sağlamaktan sorumludur.

Personel :

İç Kontrol tüm personelin görevinin bir parçasıdır. Kurumda çalışan herkes iç kontrol sisteminin hayata geçirilmesinde rol oynar. İç kontrol yalnızca bir birimdeki personelin yöneteceğii bir göre değildir. Kurumda çalışan herkesin yürüttüğü faaliyetlerin içine yerleşmiş bir süreçtir. Bu nedenle ilave bir iş ya da görev olarak düşünülmemelidir.



İç Denetim Birimi :

İç kontrol sisteminin tasarım ve işleyişini sürekli olarak incelemek, güçlü ve zayıf yönlerinin belirlenmesini sağlamak ve geliştirilmesi için değerlendirme ve tavsiyeler sunmak suretiyle iç kontrol sisteminin geliştirilmesine katkıda bulunur.

Mali Yönetim ve Kontrol Merkezi Uyumlama Birimi (Maliye Bakanlığı)

İç Kontrol süreçlerine ilişkin standartlar ve yöntemler belirlemek, geliştirmek ve uyumlaştırmak, koordinasyon sağlamak ve idarelere rehberlik hizmeti vermekle sorumludur.

Kurum Dışındakiler (Hizmetten yararlanan paydaşlar vb.)

Kurum dışındaki kişiler de iç kontrol sürecinde önemli rol oynarlar. Bu kişiler kurumun hedeflerini gerçekleştirmesinde katkıda bulunabilecek yararlı bilgiler sağlayabilirler. Ancak kurumdaki iç kontrol sisteminin tasarılanmasından, uygulanmasından ve düzgün işlemesinden bu gruplar sorumlu tutulamazlar.

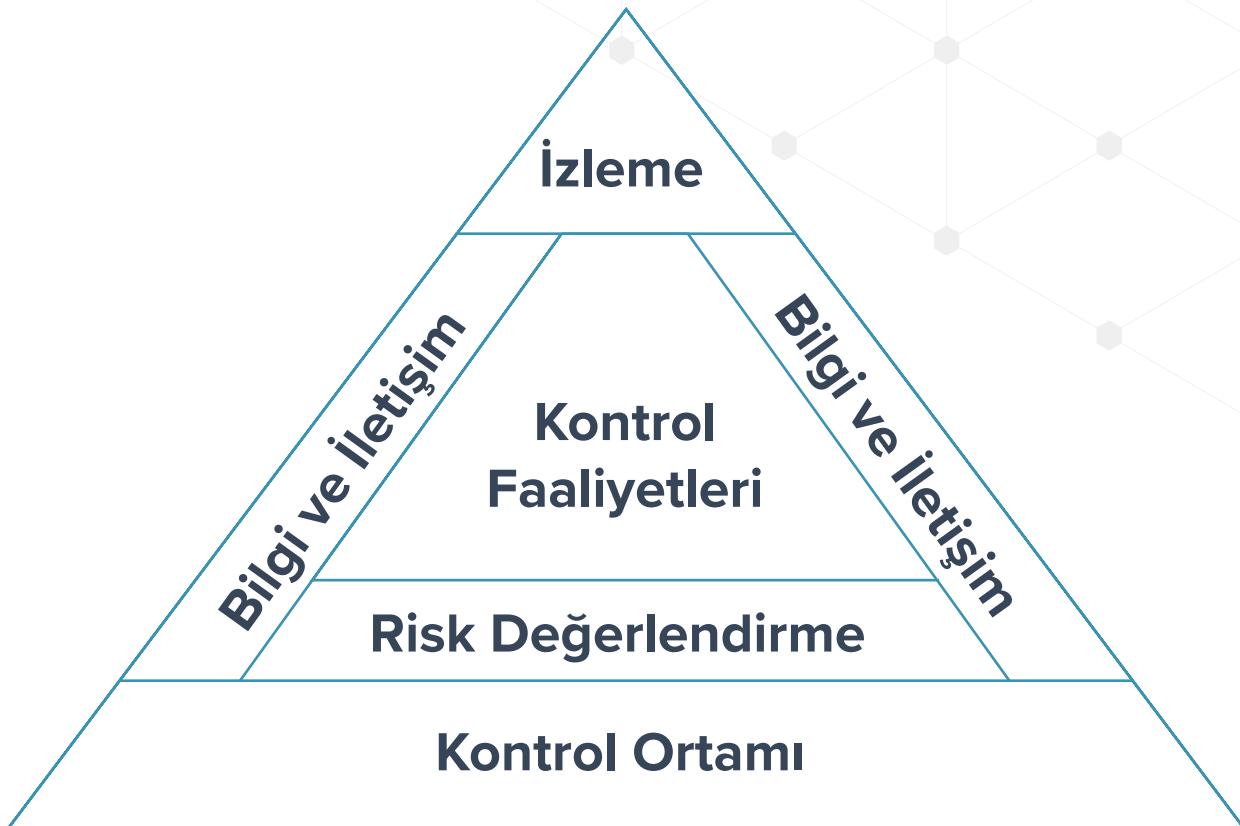
Sayıstay :

6085 sayılı Sayıstay kanunu hükümlerine göre kamu idarelerinde iç kontrol sistemlerinin işleyişini değerlendirir. Dış denetim organı olarak yapacağı düzenlilik denetimlerinde kamu idaresinin iç kontrol sisteminin düzgün biçimde işleyip işlemediğini değerlendirir. Bu kapsamında, üst yönetici ve harcama yetkilileri tarafından imzalanan iç kontrol güvence beyanlarını ve iç denetim raporlarını da dikkate alır.

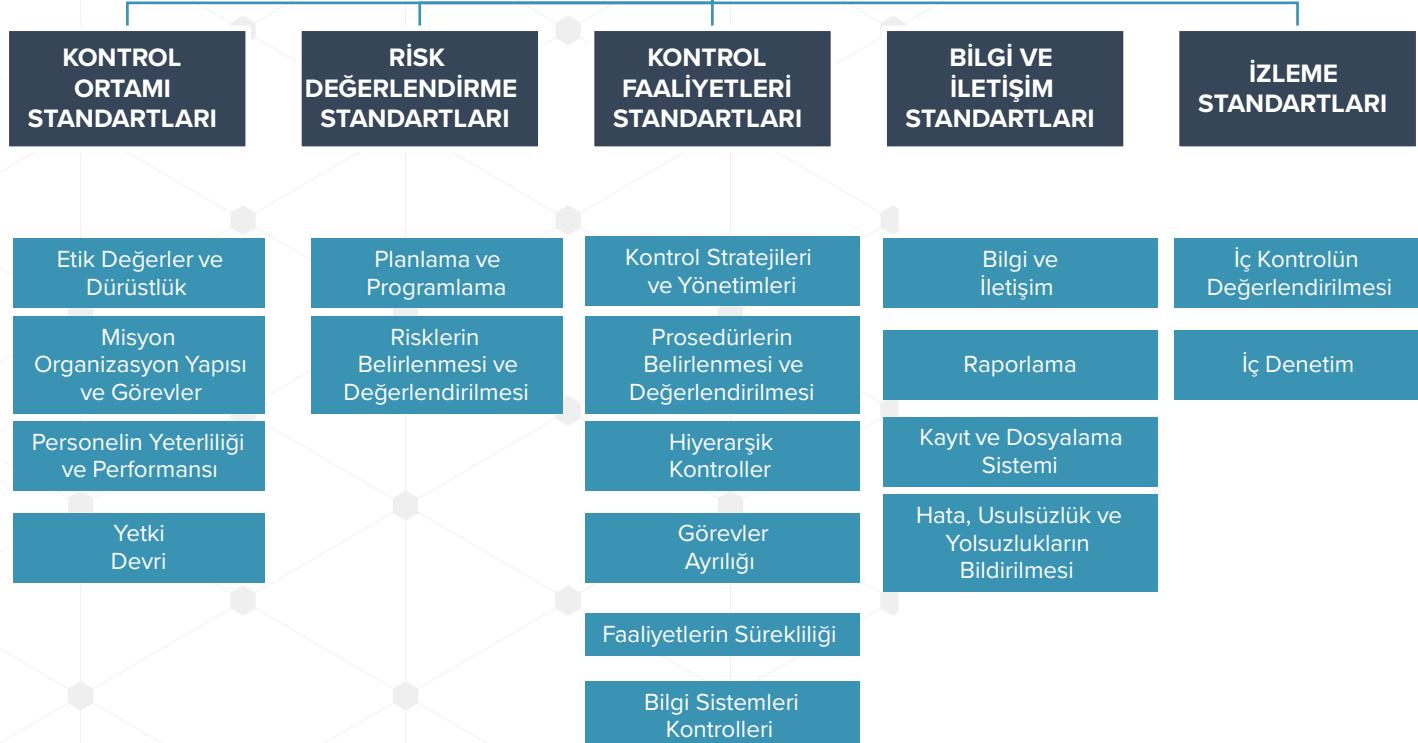
İÇ KONTROLÜN BİLEŞENLERİ

- 1- KONTROL ORTAMI
- 2- RİSK DEĞERLENDİRME
- 3- KONTROL FAALİYETLERİ
- 4- BİLGİ VE İLETİŞİM
- 5- İZLEME

COSO PİRAMİDİ



KAMU İÇ KONTROL STANDARTLARI





1) KONTROL ORTAMI

Kontrol Ortamı : COSO modeline göre kontrol ortamı, bir idarede çalışanların iç kontrol bilincinin oluşmasını sağlayarak iç kontrolün diğer bileşenleri için temel oluşturmaktadır.

Kamu idarelerinde iç kontrol sisteminin düzgün biçimde işleyebilmesi için sağlam bir kontrol ortamına ihtiyaç duyulmaktadır. Kontrol ortamı bileşeninde sıkıntı yaşanması halinde diğer bileşenlerin işleyışı olumsuz etkilenecektir.

Kurumun hedeflerinin bilindiği, görev ve sorumlulukların açıkça belirlendiği, organizasyonel yapının raporlama ve hiyerarşik ilişkileri gösterdiği, insan kaynakları uygulamalarının objektif kurallara bağlılığı, yönetimin ve personelin etik değerleri benimsediği personelin yeterliliğinin artırılması için ihtiyaç duyduğu eğitim ve donanımın sağlandığı ve yöneticilerin kontrollere uyarak çalışanlara örnek olduğu bir çalışma ortamını ifade eder .

Kısacası kontrol ortamı kurumun kültürünü ifade etmektedir.

KONTROL ORTAMI STANDARTLARI

1- Etik Değerler ve Dürüstlük

Tüm işlem ve faaliyetlerde bu esasa uygunluk

Mal bildirimi, kamu etik sözleşmesi

Yapılan bağış ve yardımlar

2- Misyon, Organizasyon Yapısı ve Görevler

Birimlerin ve personelin görevleri

Teşkilat şeması ve fonsiyonel görev dağılımı

3- Personelin Yeterliliği ve Performansı

Personelin işe alınma ve görevde yükselme prosedürleri

Mesleki yeterlilik ve uzmanlık

4- Yetki Devri

İş ve işlemlerin doğru ve hızlı bir şekilde yapılması etkili bir organizasyon yapısı, yetki devri ile mümkün olur.

2) RİSK DEĞERLENDİRİMESİ

- Kısaca amaç ve hedeflere giderken karşımıza çıkan engellere risk denir.
- İdareler kendilerine tahsis edilen kaynakları amaç ve hedeflerine ulaşmak için kullanırlar. Bu kaynakların kullanımı için alınan kararlar, yürütülen faaliyet, süreç ve projeler beraberinde riskleri de getirir.
- Risk Yönetimi, idarelerin vizyon ve misyonları doğrultusunda belirledikleri amaçlara ulaşmalarına yardımcı olan bir araçtır.



RİSK YÖNETİMİ TANIMI

Risk Yönetimi; risk stratejisinin belirlenmesi, risklerin tespit edilmesi, risklere cevap verilmesi, risklerin gözden geçirilmesi ve raporlanması aşamalarını kapsar.

Risk yönetiminin idarenin tamamında aynı tutarlılıkta uygulanması gereklidir, bu da «Kurumsal Risk Yönetimi» kavramını ortaya çıkarmaktadır. Kurumsal risk yönetimi idarenin tamamını içine alan bir süreç olup risk yönetim süreçlerinin bir bütün olarak görülmemesini ve yönetilmesini sağlar.

RİSK YÖNETİMİNİN İDAREYE SAĞLAYABILECEĞİ FAYDALAR

- İdarenin amaç ve hedeflerine ulaşmasına ve performansını geliştirmesine katkı sağlamak.
- İdarenin sunduğu hizmetler ve gerçekleştirdiği faaliyetlerin sürekliğının sağlanmasına ve kalitesinin gerçekleştirilmesine yardımcı olmak.
- Risk yönetiminde fayda-maliyet, maliyet-etkinlik veya gerek görülen diğer analiz yöntemlerinin kullanılması suretiyle kaynak tahsisinde etkinliği artırmak.
- Olası kayıpların etkilerinin kontrol altında tutulması ve bunların neden olacağı maliyetlerin azaltılmasına katkı sağlamak.
Mevzuata ve düzenlemelere uygunluğu sağlamak.

- Karar alma mekanizmalarının kanıtlara ve risklere dayalı bir yaklaşımıla güçlendirilmesini sağlamak.
- İdarenin risklerine ilişkin görev, yetki ve sorumlulukların açıkça belirlenmesini destekleyerek hesap verebilirliği artırmak.
- İdarelerin kamuoyunda daha olumlu bir imaj sahip olmasına katkı sağlamak.
- Çalışanların sahiplenme ve aidiyet duygusunu artırmak.

RİSK DEĞERLENDİRME STANDARTLARI

1- Planlama ve Programlama

- Stratejik plan hazırlanması
- Performans programı hazırlanması

2- Risklerin Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi

- Risklerin tanımlanması
- Risklerin gerçekleşme olasılığı ve muhtemel etkileri analiz edilmesi
- Risklere karşı alınacak önlemlerin belirlenmesi



3) KONTROL FAALİYETLERİ

Kontrol faaliyetleri; önleyici, tespit edici ve düzeltici her türlü kontrol faaliyeti belirlenir ve uygulanır.

«Kontrol faaliyetleri; tanımlanan ve değerlendirilen risklerin yönetilmesi amacıyla oluşturulan tüm prosedür, uygulama, kararlardır. Her seviyede ve her faaliyet alanında bulunmalıdır.»

Kontrol faaliyetleri, mali ve mali olmayan kontrolleri kapsamakta olup idarenin tüm faaliyetleri için bir bütün olarak tasarılanıp uygulanmalıdır.

KONTROL FAALİYETLERİ BİLEŞENİNİN STANDARTLARI

- 1- Kontrol Stratejileri ve Yöntemleri
- 2- Prosedürlerin Belirlenmesi ve Belgelendirilmesi
- 3- Görevler Ayrılığı
- 4- Hiyerarşik Kontroller
- 5- Faaliyetlerin Süreklliliği
- 6- Bilgi Sistemleri Kontrolleri

KONTROL FAALİYETLERİİNİN SINIFLANDIRILMASI

- Yönlendirici Kontroller
- Önleyici Kontroller
- Tespit Edici Kontroller
- Düzeltici Kontroller

TEMEL GEREKLİLİKLER

Kontrol faaliyetlerinin;

- 1- Yeterli olması
- 2- Kontrolün uygulama maliyetinin beklenen faydayı aşmaması
- 3- Kapsamlı, anlaşılabilir ve doğrudan riskle ilgili olması
- 4- Belgelendirilmiş olması
- 5- Bir bütün halinde değerlendirilerek tutarlılığın sağlanması
- 6- Etkililiği değerlendirilene kadar sürdürülmesi gereklidir.



4) BİLGİ VE İLETİŞİM

- Kamu iç kontrol standartlarının beş bileşeninden dördüncüsü olan bilgi ve iletişim; kontrol ortamı, risk değerlendirme, kontrol faaliyetleri ve izleme arasındaki ilişkiyi bilgi paylaşımı ve iletişim yoluyla sağlar.
- İdarenin ihtiyaç duyacağı her türlü bilgi uygun bir şekilde kaydedilir, tasnif edilir ve ilgililerin iç kontrol ile diğer sorumluluklarını yerine getirebilecekleri bir şekilde ve sürede ilettilir.
- Bilgi ve iletişim sistemleri gerektirdiği gibi işlevmediği takdirde yöneticiler ve personel zamanında ve doğru karar alamama, bunları uygulayamama ve nihayetinde hedeflere istenildiği şekilde ulaşamama gibi riskler ile karşı karşıya kalabilirler. Bu bakımdan bilgi, ulaşılabilir, faydalı, zamanlı, doğru, tam ve güncel olmalıdır

BİLGİ VE İLETİŞİM BİLEŞENİN STANDARTLARI

- 1- Bilgi ve iletişim
- 2- Raporlama
- 3- Kayıt ve Dosyalama Sistemi
- 4- Hata, usulsüzlük ve Yolsuzlukların Bildirilmesi

5) İZLEME

İzleme : İdarenin amaç ve hedeflerine ulaşma konusunda iç kontrol sisteminin belirlenen katkıyı sağlayıp sağlayamadığının, iç kontrol standartlarına uyum çerçevesinde değerlendirilmesi ve sistemin iyileştirilmeye açık alanlarına yönelik eylemlerin belirlenmesidir.

İZLEME NEDEN GEREKLİDİR?

- İç kontrol sistemine ilişkin sorunları zamanında tespit edip giderebilmek.
- İç Kontrol sisteminin etkinliğini düzenli aralıklarla teyit etmek.
- İç kontrol güvence beyanları için kanıt oluşturmak.

İZLEME BİLEŞENİNİN STANDARTLARI

- 1- İç kontrolünün değerlendirilmesi
- 2- İç denetim



İÇ KONTROL SİSTEMİNİN KAMU KURUMLARINA GETİRECEĞİ FAYDALAR

- 1- Stratejik Plan Hedeflerinin Gerçekleştirilmesi,
- 2- Hızlı Karar Alma İmkanı Sağlaması,
- 3- Kaynakların Etkili, Ekonomik, Verimli Kullanılmasının Sağlanması
- 4- İdarenin Hizmet Önceliklendirmesine Sistematik Bir Yaklaşım Getirmesi
- 5- Hizmet/Vatandaş Odaklı Bir Kamu Yönetimi Anlayışının Yerleşmesi
- 6- Mevzuata Uygunluğun Sağlanması
- 7- Verilere Dayanan Bir Yönetim Ve Karar Alma Kültürüünün Oluşması
- 8- Güvenilir/Mali/Mali Olmayan Raporlar Üretilmesi,
- 9- Değer Yaratmayan Faaliyetlerin Belirlenmesi Ve Ayıklanması,
- 10- Hizmet/Süreç İyileştirme İmkanlarının Saptanması,
- 11- Sorumlulukların Açıkça Belirlenmesi,
- 12- Kurumsal Yönetim İlkelerine Yakınlaşma,
- 13- Risk Yönetimi Ve İç Denetim İçin Uygun Zemin Oluşturulması



KOMİSYON

İÇ KONTROL İZLEME VE YÖNLENDİRME KURULU(EK-1)

Sıra No	Adı-Soyadı	Görevi
1	Ali ŞİŞ	Genel Sekreter
2	Murat OKUBAY	Genel Sekreter Yardımcısı

İÇ KONTROL STANDARTLARININ İÇERİĞİNİN OLUŞTURULMASINA YÖNELİK ÇALIŞMA GRUPLARI (EK-2)

1 - KONTROL ORTAMI STANDARTLARI ÇALIŞMA GRUBU

Sıra No	Adı-Soyadı	Görevi	Standart Alt Kriteri	Kriterlerin Kapsadığı Faaliyet
1	İlhami ŞAHİN	Mali Hiz. Müdürü		
2	Giyasettin DAĞ	İnsan Kaynakları ve Eğt. Müdür V.	- Etik değerler ve dürüstlük - Misyon, organizasyon yapısı ve görevler - Personelin yeterliliği ve performansı - Yetki devri	- Etik kuralların belirlenmesi, - Yetki devri yönergesinin hazırlanması, - Misyon ve Vizyonların belirlenmesi, - Organizasyon yapılarının oluşturulması ve görev tanımlarının yapılması. - Personelin işe yerleştirilmesi, eğitimi ve performans değerlendirmesi.
3	Ömer YALÇIN	Yazı İşleri Müdürü		
4	Sevil SANDIKÇI	Şef		



2 – RİSK DEĞERLENDİRME STANDARTLARI ÇALIŞMA GRUBU

Sıra No	Adı-Soyadı	Görevi	Standart Alt Kriteri	Kriterlerin Kapsadığı Faaliyet
1	Fuat KAZAR	Makine İkmal Bakım ve Onarım Müdür V.	<ul style="list-style-type: none">- Planlama ve programlama- Risklerin belirlenmesi ve değerlendirilmesi	<ul style="list-style-type: none">- Stratejik Plan çalışmaları,- Bütçe performans programının hazırlanması,- Faaliyet Raporları
2	Şefik ÖZSOY	Yol ve Ulaşım Hiz.Müdür V.		
3	Bekir YUŞAN	Su ve Kanal Hiz. Müdür V.		
4	Sevil SANDIKÇI	Şef		

3- KONTROL FAALİYETLERİ STANDARTLARI ÇALIŞMA GRUBU

Sıra No	Adı-Soyadı	Görevi	Standart Alt Kriteri	Kriterlerin Kapsadığı Faaliyet
1	Nusret CANPOLAT	İmar Kentsel ve İyileştirm Müdür V.	<ul style="list-style-type: none">- Kontrol stratejileri ve yöntemleri- Prosedürlerin belirlenmesi ve belgelendirilmesi- Görevler ayrılığı- Hiyerarşik kontroller- Faaliyetlerin sürekliliği- Bilgi sistemleri kontrolleri	<ul style="list-style-type: none">- Yapılan faaliyetlerle ilgili süreçlerin belirlenmesi, prosedürlerin ve dökümanların oluşturulması,- Çalışanlara yönelik faaliyetler ile kurumun geneline yönelik faaliyetlerin sürekliliği anlamında alınması gereken tedbirler,- İl Özel İdaremizin faaliyetlerine ilişkin hazırlanan çalışmalar
2	İlhami ACAR	Destek Hiz.Müdür V.		
3	Adnan ÇEKER	Emlak ve İstımlak Müdür V.		
4	Sevil SANDIKÇI	Şef		



4- BİLGİ VE İLETİŞİM STANDARTLARI ÇALIŞMA GRUBU

Sıra No	Adı-Soyadı	Görevi	Standart Alt Kriteri	Kriterlerin Kapsadığı Faaliyet
1	M.Can ÇAĞLAR	Plan Proje Yatırım ve İnşaat Müdür V.		
2	Ömer YALÇIN	Yazı İşleri Müdürü	- Bilgi ve iletişim - Raporlama - Kayıt ve dosyalama sistemi - Hata, usulsüzlük ve yolsuzlukların bildirilmesi	- Birimlerin web sayfalarının hazırlanması, - Mali raporların oluşturulması, - Kayıt ve dosyalama işlemlerinin yapılması, - Hata, usulsüzlük ve yolsuzlukların bildirim yöntemlerinin belirlenmesi.
3	Ulvi ALTAŞ	Tarımsal Hiz.Müdürlü		
4	Sevil SANDIKÇI	Şef		

5- İZLEME STANDARTLARI ÇALIŞMA GRUBU

Sıra No	Adı-Soyadı	Görevi	Standart Alt Kriteri	Kriterlerin Kapsadığı Faaliyet
1	İlhami ŞAHİN	Mali Hiz. Müdürü		
2	Selin KİŞLA	Hukuk Müşaviri		
3	Nusret CANPOLAT	İmar Kentsel ve İyileştirme Müdür V.	- İç kontrolün değerlendirilmesi - İç denetim	- Oluşturulan standartlar üzerinden İç Kontrolün etkinliğinin değerlendirilmesi, - İç denetçiler tarafından yapılacak denetim sonuçlarının değerlendirilmesi.
4	Sevil SANDIKÇI	Şef		



İÇ KONTROL EYLEM PLANI (2021-2022)

I- KONTROL ORTAMI STANDARTLARI

Kontrol ortamı, iç kontrolün diğer unsurlarına temel teşkil eden genel bir çerçeve olup, kişisel ve mesleki dürüstlük, yönetim ve personelin etik değerleri, iç kontrole yönelik destekleyici tutum, mesleki yeterlilik, organizasyonel yapı, insan kaynakları politikaları ve uygulamaları ile yönetim felsefesi ve iş yapma tarzına ilişkin hususları kapsar.



1- KONTROL ORTAMI

Standart Kod No	Kamu iç Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/ Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
KOS1	Etik Değerler ve Dürüstlük: Personel davranışlarını belirleyen kuralların personele tarafından bilinmesi sağlanmalıdır.			İdareümüzde iç Kontrol Eylem Planı kapsamında devam edilecektir.	KOS 1.1.1	İç kontrol eylem plan tüm birimlerimize适用于acak ve internet sayfamızda yayınlanacaktır.	Maliyet Hizmetleri Müdürlüğü	Destek Hizmetleri Müdürlüğü	Bilgilendirme yazışmaları, Duyuru dokümanları
KOS 1.1	İç kontrol sistemi ve işleyisi yönetici ve personele tarafından sahipnilmesi ve desteklenmelidir.			İdareümüzde iç Kontrol sistemi ve işleyisi ile iç kontrol ile ilgili her türlü düzenleyici işlemler hakkında birim yöneticileri ve diğer personele bilgilendirme faaliyetleri (toplantı, eğitim, seminer, el kitabı, idarenin web sayfasında bilgilendirme vs.) yapılacaktır.	KOS 1.1.2		Maliyet Hizmetleri Müdürlüğü	İnsan Kaynakları ve Eğitim ve Faaliyet Müdürlüğü / Destek Hizmetleri Müdürlüğü	Toplantı ve Eğitim onayı ve yazışmaları, El Kitabı, Bilgilendirme yazılmaları
KOS 1.2	İdarenin yöneticileri iç kontrol sisteminin uygulanmasında personele örnek olmalıdır.			İdareümüz yöneticilerinin iç kontrol sistemi ve işleyisini benimseyerek tüm personele örnek olabilmelerini sağlamak amacıyla birim yöneticilerine yönelik bilgilendirme toplantıları, kurum içi ve dış eğitim faaliyeti ile seminerler düzenlenecektir.	KOS 1.2.1		Maliyet Hizmetleri Müdürlüğü	İnsan Kaynakları ve Eğitim ve Faaliyet Müdürlüğü	Toplantı yazışmaları, Eğitim ve Faaliyeti ve Seminer onayı ile diğer dokümanları
				İdareümüz yöneticileri ve genel teamiller iç kontrol sisteminin iç çerçevesinde iç kontrol sisteminin uygulayıcısı durumunda olup, personele mevcut duruma göre yönlendirmektedir.	KOS 1.2.2		Maliyet Hizmetleri Müdürlüğü	İnsan Kaynakları ve Eğitim ve Faaliyet Müdürlüğü	Toplantı, Eğitim, Seminer yazışmaları, onay ve diğer dokümanları

1- KONTROL ORTAMI

Standart Kod No	Kamu İç Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/ Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
KOS 1.3	Etik kurallar bilinmeli ve tüm faaliyetlerde bu kurallara uyulmalıdır.	İdaremizde bu genel şartın sağlanmasına ilişkin çalışmalar yapılmaktadır.		Etik Komisyonu yeniden oluşturularak Etik Kurallar tüm personele benimseltecektir.	Mali Hizmetler Müdürlüğü	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	Tolantuyazışma ve Sözleşmeler	1.07.2021	Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın- dan herhangi bir eylem öngörülmü- miştir.
KOS 1.4				Faaliyetlerde dürüstlük, saydamlık ve hesap verebilirlik sağlanmalıdır.	İdaremiz faaliyetlerini düzgünlük, saydamlık ve hesap verebilirlik çerçevesinde yerine getirmektedir. İdaremiz faaliyet raporu, stratejik plan ve performans programı hazırlanıktan sonra web sayfamızda yayınlanmaktadır.				Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın- dan herhangi bir eylem öngörülmü- miştir.
KOS 1.5					İdarenin personeline ve hizmet verilenlere adil ve eşit davranışmaktadır. Yapılan şikayetler ve nüfacaattar değerlendirilirlerken çözüm yolları üretilmektedir.	Tüm personele ve hizmet verilenlere adil ve eşit davranışmaktadır. Yapılan şikayetler ve nüfacaattar değerlendirilirlerken çözüm yolları üretilmektedir.			Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın- dan herhangi bir eylem öngörülmü- miştir.



1- KONTROL ORTAMI

Standard Kod No	Kamu İç Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu Üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/ Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
KOS 1.6	İdarenin faaliyetlerine ilişkin tüm bilgi ve belgelerin doğru, tam ve güvenilir olması için gerekен özen gösterilmektedir.	İdaremiz faaliyetlerine ilişkin tüm bilgi ve belgelerin doğru, tam ve güvenilir olması için gerekken özen gösterilmektedir.							Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın- dan herhangi bir eylem öngörülme miştir.
KOS2	Misyon, organizasyon yapısı ve görevler: İdarelerin misyonu ile birimlerin ve personelin görev tanımları yazılı olarak belirlenmelii, personele duyurulmalı ve idarede uygun bir organizasyon yapısı oluşturulmalıdır.								Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın- dan herhangi bir eylem öngörülme miştir.
KOS 2.1	İdarenin misyonu yazılı olarak belirlenmelii, duyurulmalı ve personel tarafından benimsenmesi sağlanmalıdır.								Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın- dan herhangi bir eylem öngörülme miştir.

1- KONTROL ORTAMI

Standart Kod No	Kamu İç Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/ Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
KOS 2.2	Misyonun gerçekleştirileceğini idare birimleri ve alt birimlerince yürüttürecek görevler yazılı olarak tanımlanmış ve tüm personele duyurulmuştur. Bu bilgiler sürekli bir şekilde kontrol edilmekte, değişiklik olması halinde güncellenebilir yapılmakta ve son durum personele tekrar duyurulmaktadır.	İdaremiz birimlerinde görev yapan tüm personelin görev dağılım çizgileri oluşturulmuş ve tüm personele imza karşılığı duyuulmuştur. Personelin görev değişikliği durumunda çizgiler güncellenmektedir. Göreve yeni başlayan personelin de görev dağıtım çizgilerini düzenlerek imza karşılığı duyuulmaktadır.	KOS 2.3	İdare birimlerinde personelin görevlerini ve bu görevlere ilişkin yetki ve sorumluluklarını kapsayan görev dağıtım çizgesi oluşturulmalı ve personele bildirilmelidir.	Mevcut durum makul güvenceyi sağladığından herhangi bir eylem öngörülme miştir.	Mevcut durum makul güvenceyi sağladığından herhangi bir eylem öngörülme miştir.			

1- KONTROL ORTAMI



Standart Kod No	Kamu İç Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	İşbirliği Yapılacak Birim	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	Çıktı/Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
KOS 2.4	İdarenin ve birlimlerinin temel yetki ve görev dağılımları, iş yükleri, sorumluluklar, hesap verebilirlik ve uygun raporlama ilişkisini göstererek şekilde olmalıdır.	İdaremiz birlimlerine ait teskilat şeması mevcut olup buna bağlı olarak da fonksiyonel görev dağılımı belirlenmiştir. Teskilat yapısında ve görev dağılımlarında değişiklik olmasa durumunda gerekli güncellemler yapılacaktır.	KOS 2.5	İdarenin ve birlimlerinin organizasyon yapısı, temel yetki ve sorumluluk dağılımı kanun ve ilgili mevzuatta belirlendiği gibi hesap verebilirlik ve uygun raporlama ilişkisini göstererek şekilde olmalıdır.	KOS 2.6	İdaremize ilişkin tüm birim müdürlüklerinin hassas görevleri belirlenmiştir. Çalışmaları bu doğrultuda devam etmektedir.			Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın- dan herhangi bir eylem öngörülmeye miştir.
									Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın- dan herhangi bir eylem öngörülmeye miştir.
									Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın- dan herhangi bir eylem öngörülmeye miştir.

1- KONTROL ORTAMI

Standart Kod No	Kamu İç Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/ Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
KOS 2.7	Her düzeydeki yöneticiler verilen görevlerin sonucunu izlemeye yönelik mekanizmalar oluşturmalıdır.	İç Kontrol Eylem Planının izlenmesi için Elektronik bilgi yönetim sistemi oluşturulmuştur.							Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın- dan herhangi bir eylem öngörülmüştür.
KOS3	Personelin yeteniliği ve performansı: İdareler, personelin yeteniliği ve görevleri arasındaki uyumu sağlama, performansın değerlendirilmesi ve geliştirmesine yönelik önemler almalıdır.								Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın- dan herhangi bir eylem öngörülmüştür.
KOS 3.1	İnsan kaynakları yönetimi, idarenin amaç ve hedeflerinin gerçekleştirmesini sağlamakaya yönelik olmalıdır.								Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın- dan herhangi bir eylem öngörülmüştür.



1- KONTROL ORTAMI

Standart Kod No	Kamu İç Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Cıktı/ Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
KOS 3.2	İdarenin yönetici ve personeli görevlerini etkin ve etkili bir şekilde yürütülecek bilgi, deneyim ve yeteneğe sahip olmalıdır.	İdaremiz yöneticileri görevleri ile ilgili gereklî bilgi, deneyim ve yeteneğe sahiptir. Görevlerine ilişkin mevzuat ve prosedür değişikliklerini sürekli bir şekilde takip etmektedirler.	KOS 3.2.1	İdaremiz personelinin performanslarını iyileştirmek, hizmet süreçlerde etkin ve etkili kılınak, meslekî yeteneklî ve donanımı artırmak, yeni politika ve procedürler hakkında başlı sahibî olmalarını sağlamak amacıyla belirtilen program dahilinde hizmet tizi eğitimler verilecektir.	Tüm Birimler	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	Hizmet içi eğitim programı ve buuna ilişkin onay ve yazışmalar	31.12.2022	Mevcut durum makul güvenceyi sağladığından herhangi bir eylem öngörlüme miştir.
KOS 3.2	İdarenin yönetici ve personeli görevlerini etkin ve etkili bir şekilde yürütülecek bilgi, deneyim ve yeteneğe sahip olmalıdır.	İdaremiz yöneticileri, görevlerini ve personel seçiminde mezuniyet alan, bilgi ve deneyimler ön planda tutulmaktadır.	KOS 3.2.2	İdaremiz personelinin görev alanlarında (mezvuat değişimleri, yeni uygulamalar, naklen ve eştikan atama yoluyla personel alımı gibi) bütçe imkanlarımız ölçüsünde çeşitli kurum ve kuruluşlarca düzenlenen seminerler ve eğitim programlarına katılım sağlanacaktır.	Tüm Birimler	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	Seminer ve Eğitim onayı ve yazışmaları	31.12.2022	Mevcut durum makul güvenceyi sağladığından herhangi bir eylem öngörlüme miştir.
KOS 3.3	Meslekî yeteneklîne önem verilmelidir ve her görev için en uygun personel seçilmelidir.	İdaremiz personelinin birimlerde görevlendirilmeleri ne mezuniyet alanları ve deneyimleri ön planda tutulmaktadır.							Mevcut durum makul güvenceyi sağladığından herhangi bir eylem öngörlüme miştir.

1- KONTROL ORTAMI

Standard Kod No	Kamu İç Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
KOS 3.4	Personelin işe alınması ile görevinde ilerleme ve yükselmesinde iyakatikesine uyulmalı ve bireysel bireysel performansı göz önünde bulundurulmalıdır.	İdaremizde personelin işe alınması, görevinde ilerlemesi ve yükselmesinde Mahalli idareler Personelinin Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği ve diğer ilgili mevzuatta öngörtüldüğü şekilde personelin bireysel performansı da göz önünde bulundurulularak iş ve işlemler yürütülmektedir.							Mevcut durum makul güvenceyi sağladığinden herhangi bir eylem öngörülmemiştir.



1- KONTROL ORTAMI

Standart Kod No	Kamu İç Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/ Sonuç	Tanımlanma Tarihi	Açıklama
KOS 3.5	Her görev için gerekli eğitim ihtiyacı belirlemeli, bu ihtiyacı giderecek eğitim faaliyetleri her yıl planlararak yürütülmeli ve gerektiğinde güncellenecektir.	İnsan Kaynakları Müdürlüğü her yıl idaremiz birimlerinin ihtiyaç ve talepleri doğrultusunda eğitim programları düzenlemektedir.	KOS 3.5.1	Tüm birmeler her yıl her görev için ihtiyaç duydukları eğitim konularını tespit edip İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğünü bildirecektir. İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü bu doğrultuda ilgili birmelere koordineli bir şekilde yıllık eğitim programı hazırlayıp hazırlayacaktır.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	Tüm Birimler	Yıllık Eğitim Programı	Her yıl Nisan ayı sonuna kadar	
KOS 3.5.2				Eğitim programı kapsamında eğitim ihtiyaç içindelığında öncelikle kurum içerisinde eğitmenlerin konuya kısa birimden, kurum içinden tedaiki mümkün olmaz ise kurum sonrasında alanında uzman kurum, kuruluş veya kişilerden sağlanacaktır.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü		Eğitim onay ve yazışmaları	Eğitim programında öngörülen sürelerde	
KOS 3.5.3				Eğitim programında öngördüldüğü halde idaremiz birmeleri ile gideren hususlarda mevzuat değişiklikleri olması ve yeni uygulamalarının getirilmesi dumurunda ligi yöneticilerin personelinizin konuya kısa sürede adapte olmalarını sağlayarak amacıyla bütçe imkanları ölçüsünde alanında uzman kurum ve kuruluşların düzenlediği eğitim ve seminerlere katılım sağlanacaktır.	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü		Eğitim ve Seminer onay ve yazışmaları	İhtiyaç duyulan sürelerde	
KOS 3.6				İdaremizde yöneticilerin, personelin yeteniliği ve performansının değerlendirilmesinin e işkin kriterler veya göstergelerin belirlenmesi ve sistematik bir şekilde uygulanabilmesinin e yönelik çalışmalar devam etmektedir.	KOS 3.6.1			Performans Değerlendirme Kriterleri veya Performans Göstergeleri	31.12.2022

1- KONTROL ORTAMI

Standart Kod No	Kamu İç Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/ Sonuç	Tamamlama Tarihi	Açıklama
KOS 3.7	Performans değerlendirmesine göre performans yetersiz bulunan personelin performansını geliştirmeye yönelik Onemler alınmalı, yüksek performans gösteren personel için ödüllendirme mekanizmaları geliştirilmeli.	İdaremizde bu genel şartın sağlanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.	KOS 3.7.1	Büümlece periyodik olarak yapılan performans değerlendirmeleri gözden geçirilecek,yeterliş bulunan personelin performansının arttırılması için çözümler üretilerek, gerekçiosallı personelin çeşitli eğitim programlarına katılmaları, eksik olduğu alanlara ile ilgili görüşmeler yapılması veya tecrübe bir personelin refakatinde görevlendirmeleri sağlanacaktır.	Tüm Birimler	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	Değerlendirme dokümanları, Eğitim onay ve yazınalan, Görevlendime onay	31.12.2022	Mevcut dumur güvençeyi sağladıñın an herhangi bir eylem ongomerye misstir.
KOS 3.7			KOS 3.7.2	Büümlece periyodik olarak, yapılan performans değerlendirmeleri sonucunda yüksek performans gösterdiği tespit edilen personel için ödüll/motivasyon mekanizmaları (yönetici tarafından tüm çalışanlar huzurunda takdir edilme, maaşa ödüllendirme, ikramiye, basın belgesi, yurt içi ve yurt dışı kariyer gelişim fırsatlarından yararlandırmada vb.) geliştirilecek ve bu kriterler tüm personele duyurulacaktır.	Tüm Birimler	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	Değerlendirme dokümanları, Ödüll/Motivasyon Mekanizmaları, Duyuru yazılmalan	31.12.2022	
KOS 3.8				Personel istihdamı, yer değiştirmme, üst görevlere atanma, eğitim, performans değerlendirme, özel hakları gibi insan kaynakları yönetimine ilişkin önemli hususlar yazılı olarak belliennmiş olmalı ve personelle duyurulmalıdır.		Bu genel şartla ilişkin genel hususlar Devlet Memurları Karunu ve ilgili mevzuata belliennmiş olup, idaremize personellerine mevzuat değişiklikleri duyurulmaktadır.			



1- KONTROL ORTAMI

Standard Kod No	Kamu İç Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/ Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama	
KOS4	<p>Yetki Devri: idarelerde yetkiler ve yetki devrinin sınırları açıkça belirtilmeli ve yazılı olarak bildirilmelidir. Devredilen yetkinin önemi ve riski dikkate alınarak yetki devri yapılmalıdır.</p>								Mevcut durum makul güvenceyi sağladığında an herhangi bir eylem onayına girmiştir.	
KOS 4.1					<p>İdaremizde yürütülen iş ve işlemlere ilişkin iş akış süreçleri mevcut olup, iş akış süreçlerinde imza ve onay mercileri belirlenmiş ve personele duyurulmuştur. Süreçler her yıl gözden geçirilerek gerektirinde güncelleme yapılmakta ve personel yeniden bilgilendirilmektedir.</p>					

1- KONTROL ORTAMI

Standart Kod No	Kamu iç Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
KOS 4.2	Yetki devirleri, üst yönetici tarafından belirlenen esaslar çerçevesinde yetkinin sınırları gösterecek şekilde yazılı olarak belirlenmelii ve ilgiliere bildirilmelidir.	İdareinizde imza Yetkileri Yönergesi hazırlanmış olup, Yönergede yetki devrine ilişkin hususlar belirlenmiş ve ilgililere bildirilmiştir. İdareinizde yetki devirleri Yönergede belirtilen esaslar çerçevesinde yapılmaktadır.			Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın- dan herhangi bir eylem öngörülme miştir.				Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın- dan herhangi bir eylem öngörülme miştir.
KOS 4.3	Yetki devri, devredilen yetkinin önemini ile uyumlu olmalıdır.				İdareiniz uygulamalarda yetki devrinin, devredilen yetkinin önemini ile uyumlu olmasına rüyat edilmektedir.				

1- KONTROL ORTAMI

Standart Kod No	Kamu İç Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/ Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
KOS 4.4	Yetki devredilen personel görevin gerektirdiği bilgi, deneyim ve yeteneğe sahip olmalıdır.	İdareimize yetki devredilen personelin görevin gerektirdiği bilgi, deneyim ve yeteneğe sahip olmasına dikkat edilmektedir.						Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın- dan herhangi bir eylem öngörülmü- miştir.
KOS 4.5	Yetki devredilen personel, yetkinin kullanımına ilişkin olarak belli dönemlerde yetki devredene bigi vermelii yetki devreden ise bu biligi aramalıdır.			İdareimize yetki devredilen personel tarafından yetkinin kullanımına ilişkin olarak belli dönemlerde yetki devredene sözü olarak bilgi verilmektedir. Yetki devreden tarafından bu bilgi belli dönemlerde talep edilmektedir.				Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın- dan herhangi bir eylem öngörülmü- miştir.

II- RİSK DEĞERLENDİRME STANDARTLARI

Risk değerlendirme, idarenin hedeflerinin gerçekleşmesini engelleyecek risklerin tanımlanması, analiz edilmesi ve gerekli önlemlerin belirlenmesi sürecidir.

2- RİSK DEĞERLENDİRME



Standart Kod No	Kamu İç Kontrol Standartı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülüen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/ Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
RDS5	Planlama ve programlama: idareler, faaliyetlerini, amaç, hedef ve bunları gerçekleştirmek için ihtiyaç duydukları kaynakları içeren plan ve programları oluşturmalı ve duyurmalı, faaliyetlerinin plan ve programlara uygunlığını sağlamalıdır.								Mevcut durum makul güvenceyi sağladığından herhangi bir eylem öngörülmemiştir.
RDS 5.1	İdareler, misyon ve vizyonları oluşturmak, stratejik amaçları ve önceliklerini hedefler septamak, performanslarını ölçmek, izlemek ve değerlendirmek amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlamalıdır.			İdaremiz 2020-2024 Stratejik Planı katılımcı yöntemlerle hazırlanmış olup internet sayfamızda yayımlanmaktadır.					Mevcut durum makul güvenceyi sağladığından herhangi bir eylem öngörülmemiştir.
RDS 5.2	İdareler, yürütüceklere program, faaliyet ve projeleri ile bunların kaynak ihtiyacını, performans hedefi ve göstergelerini içeren performans programı hazırlamalıdır.			İdaremiz Yıllık Performans Programı mevzuatta öngördüğü şekilde ve stratejik plana uygun olarak hazırlanmakta daha sonra internet sayfamızda yayımlanmaktadır.					Mevcut durum makul güvenceyi sağladığından herhangi bir eylem öngörülmemiştir.

2- RİSK DEĞERLENDİRME

Standard Kod No	Kamu iç Kontrol Standartı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülü Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
RDS 5.3	İdareler, bütçelerini stratejik planlarına ve performans programlarına uygun olarak hazırlmalıdır.	İdare bütçemiz stratejik plandaki amaç ve hedeflerin gerçekleştirilemesi için performans programında gösterilen kaynak ihtiyacına göre hazırlanmaktadır.	RDS 5.4	Yöneticiler, faaliyetlerin ilgili mezuat, stratejik plan ve performans programıyla belirilen amaç ve hedeflere uygunlığını sağlamalıdır.	İdaremiz birimlerince mezuata öngördüğü şekilde sürelerde Birim Faaliyet Raporları hazırlanarak Üst Yöneticiye sunulmakta ve Üst Yönetici tarafından birim faaliyet raporları esas alınarak stratejik planın yıllık uygulanmasını gösteren performans programının uygulama sonuclarına ilişkin olarak dare Faaliyet Raporu hazırlanmaktadır.	Mevcut durum makul güvenceyi sağladığından herhangi bir eylem öngörülmemiştir.	Mevcut durum makul güvenceyi sağladığından herhangi bir eylem öngörülmemiştir.		



2- RİSK DEĞERLENDİRME

Standart Kod No	Kamu İç Kontrol Standartı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/ Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
RDS 5.5	Yöneticilerin görev alanları çerçevesinde idarenin hedeflerine uygun özel hedefler belirlemeli ve personeline duymalıdır.	İdaremizde bu genel şartın sağlanmasına ilişkin çalışmalar yapılmaktadır.							Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın- dan herhangi bir eylem öngörülme miştir.
RDS 5.6					İdare ve birimlerinizin hedefleri stratejik plan ve performans programında spesifik, ölçülebilir, ulaşılabilir, ilgili ve süreli olarak belirlenmiştir.				Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın- dan herhangi bir eylem öngörülme miştir.
RDS6									Risklerin belirlenmesi ve değerlendirilmesi: İdareler, sistemli bir şekilde analizler yaparak anaç ve hedeflerinin gerçekleştirmesini engelleyebilecek iç ve dış riskleri tanımlayarak değerlendirimevi ve alınacak önlemleri belirlemelidir.

2- RİSK DEĞERLENDİRME

Standart Kod No	Kamu İç Kontrol Standardı ve Genel Şart	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
RDS 6.1	İdareler her yıl sistemi bir şekilde amaç ve hedeflerine yönelik riskleri belirlemelidir.	İdaremizde bu genel şartın sağlanmasına ilişkin çalışmalar devam etmektedir.	RDS 6.11	İdaremizin stratejik plan ve performans programıyla belirlenen amaç ve hedeflerine yönelik risklerin belirlenmesi ve değerlendirmesini amacıyla tüm birimlerden yetkin ve gerekli sayıda personelden oluşan Risk Belirleme ve Değerlendirme Komisyonu oluşturulacaktır.	Mali Hizmetler Müdürlüğü	Tüm Birimler	Risk Belirleme ve Değerlendirme Komisyonune belirlemesine ilişkin yazışma ve dokümanlar	30.09.2021	
RDS 6.2	Risklerin gerçekleşme olasılığı ve muhtemel etkileri yılda en az bir kez analiz edilmelidir.	İdaremizde bu genel şartın sağlanmasına ilişkin çalışmaları devam etmektedir.	RDS 6.21	Risk Belirleme ve Değerlendirme Komisyonuna Müdürlüklerimizden yaptıkları işlerin risk envanteri hazırlanacaktır. Bu riskler komisyon tarafından incelenecaktır.	Risk Belirleme ve Değerlendirme Komisyonu	Tüm Birimler	Risk Envanteri	31.12.2021	
RDS 6.3	Risklere karşı alınacak önlemler belirlenerek eylem planları oluşturulmalıdır.	İdaremizde bu genel şartın sağlanmasına ilişkin çalışmaları devam etmektedir.	RDS 6.31	Riskler, değerlendirme sırasında yüksek, orta ve düşük düzey riskler olarak sınıflandırılmıştır. Bu sınıflandırma ile yönetime öncelikler ve önlemler alınması gereken riskler konusunda alınacak kararlarla yardımcı olunacaktır.	Risk Belirleme ve Değerlendirme Komisyonu	Tüm Birimler	Bilgilendirme yazışmaları ve ilgili dokümanlar	31.12.2022	



III- KONTROL FAALİYETLERİ STANDARTLARI

Kontrol faaliyetleri, idarenin hedeflerinin gerçekleştirilmesini sağlamak ve belirlenen riskleri yönetmek amacıyla oluşturulan politika ve prosedürlerdir.

3- KONTROL FAALİYETLERİ

Standart Kod No	Kamu İç Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/ Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
KFS7	Kontrol stratejilerini ve yöntemleri: İdareler, hedeflerine ulaşmayı amaçlayan ve riskleri karşılamaya uygun kontrol strateji ve yöntemlerini belirlemeli ve uygulamalıdır.								Mevcut durum makul güvenceyi sağladığını- dan herhangi bir eylem öngörlüme miştir.
KFS 7.1	Her bir faaliyet ve risklenen iğin uygun kontrol strateji ve yöntemleri (düzenli, gözden geçirme, ömekleme yoluyla kontrol, karşılaşılma, koordinasyon, doğrulama, analiz etme, yetkilendirme, gözetim, inceleme, izleme v.b.) belirlirmeli ve uygulamalıdır.			İdaremiz tarafından bu genel sarta ilişkin kontrol stratejileri ve yöntemleri belirlenmiştir.					Mevcut durum makul güvenceyi sağladığını- dan herhangi bir eylem öngörlüme miştir.
KFS 7.2	Kontroller, gerekli hallerde, işlem öncesi kontrol süreç kontrolü ve işlem sonrası kontrolleri de kapsamalıdır.			İdaremiz tarafından iş ve işlemle ilgili kontroller yapılmaktadır.					Mevcut durum makul güvenceyi sağladığını- dan herhangi bir eylem öngörlüme miştir.



3- KONTROL FAALİYETLERİ

Standard Kod No	Kamu İş Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/ Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
KFS 7.3	Kontrol faaliyetleri, varlıkların dönemsel kontrolünü ve güvenliğinin sağlanması kapsamalıdır.	İdaremiz varlıklarının dönemsel kontrolü ve güvenliğinin sağlanması işlemleri mevzuat çerçevesinde yürütülmektedir. Kontrol ve güvenliğin sağlanması amacıyla gerekli bilgilerin yazılımı, kullanılımı, periyodik aralıklarla birim yöneticileri veya görevlendirileceğiz personel tarafından kayıtlardaki durumları karşılaştırılmış için kontrol yapılmaktadır. Taşınır ve taşınmazların envanteri ve dönemsel raporları mevzuat çerçevesinde düzenlenerek ilgili kurum ve kuruluşlara gönderilmektedir.							Mevcut durum makul güvenceyi sağladığından herhangi bir eylem öngörüme miştir.

3- KONTROL FAALİYETLERİ

Standart Kod No	Kamu İç Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
KFS 7.4	Belliilenen kontrol yönetiminin maliyeti beklenen faydayı aşımamalıdır.	İdaremizde kontrol yönetiminin maliyeti beklenen faydayı aşımamakadır.	KFS8	Prosedürlerin belirlenmesi ve belgelendirilmesi: idareler, faaliyetler ile mali karar ve işlemi için gerekli yazılı prosedürleri ve bu alanlara ilişkin düzenlemeleri hazırlamalı, güncellemel ve ilgili personelin erişimine sunmalıdır.					Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın- dan herhangi bir eylem öngörlüne miştir.
KFS 8.1	İdareler, faaliyetleri ile mali karar ve işlemi hakkında yazılı prosedürler belirlemelidir.			Uygulamada idaremiz faaliyetleri ile mali karar ve işlemi hakkında yazılı prosedürler belirlenmektedir.					Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın- dan herhangi bir eylem öngörlüne miştir.



3- KONTROL FAALİYETLERİ

Standart Kod No	Kamu İç Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/ Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
KFS 8.2	Prosedürler ve ilgili dokümanlar; faaliyet veya malî karar ve işlenin başlanması, uygunlanması ve sonuçlandırılması aşamaların kapsamalarını kapsamalıdır.	İdaremiz birimleri tarafından belirlenilen prosedürler ve ilgili dokümanlar faaliyet veya malî karar ve işlenin başlangıcından sona kadar olan bütün aşamaların kapsayacak şekilde ayrımlı olarak düzenlenmektedir.							Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın- dan herhangi bir eylem öngörülmemiştir.
KFS 8.3	Prosedürler ve ilgili dokümanlar, güncel, kapsamlı, mevcut ve uygun personel tarafından anasılabilir ulasılabilir şekilde dir. Prosedüreler iliskin mevzuatta neyden genel değişiklikler ilgili birimler tarafından en kısa sürede güncellenererek tüm birimlere duyurulmaktadır.								Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın- dan herhangi bir eylem öngörülmemiştir.

3- KONTROL FAALİYETLERİ

Standard Kod No	Kamu İş Kontrol Standartı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/ Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
KFS9	Görevlerin ayrılığı: Hata, eksikslik, yanlışlık, usulsuzluk ve yolsuzluk risklerini azaltmak için faaliyetler ile mali karar ve işlemlerin onaylanması, uygulanması, kaydedilmesi ve kontrol edilmesi görevleri personel arasında paylaştırılmıştır.								Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın- dan herhangi bir eylem öngörülmü- miştir.
KFS 91	Her faaliyet veya mali karar ve işlemen onaylanması, uygulanması, kaydedilmesi ve kontrolü görevleri farklı kişilere verilmelidir.								



3- KONTROL FAALİYETLERİ

Standard Kod No	Kamu İç Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Cıktı/ Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
KFS 9.2	Personel sayısının yetersizliği nedeniyle görevler ayırtılıktesinin tam olarak uygulanmadığı idarelerin yöneticileri, risklerin faktörlerde olmaları ve gerekli önlemleri almmalıdır.	İdareinizde imtanık ölçüsünde bu genel şartta ilişkin Gerekli tedbirler alınmakadır.	KFS 9.2.1	Faaliyet veya mali karar ve işlemenin onaylanması, uygulanması, kaydedilmesi ve kontrol edilmesi görevi için farklı personel görevlimesinin mümkün olmaması durumunda karşılaşacak risklerin azaltılmasına yönelik olarak bilim arımları tarafından gereklilik önlemleri alınacaktır.	Tüm Birimler	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	Alınan önlemlere ilişkin yazılı doküman	31.12.2022	
			KFS 9.2.2	İşlenmekte hata riskinin altınaması, işlemelere müdahale halenin engellenmesi, gizliliğe rüyvet edilmesi ile israf ve kayıpın gerçekleşmemesi için her bir çalışanın bilimin faaliyetlerinin tüm aşamalarını kontrol etmesi engellenecelerdir.	Tüm Birimler	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	Yetkilendirme Onayı	31.12.2022	
KFS10	Hierarchical kontroller: Yöneticiler, iş ve işlemlerin prosedürlerine uygunluğun sistemli bir şekilde kontrol etmelidir.								Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın herhangi bir eylem öngördüne mislit.
KFS 10.1	Yöneticiler, prosedürlerin etkili ve sürekli bir şekilde uygulanması için gerekli kontrolleri yapmalıdır.			İdareinizde, mevcut mevzuatın öngördüğü kontroller yapılmakadır.					

3- KONTROL FAALİYETLERİ

Standard Kod No	Kamu İç Kontrol Standartı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngöülüen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/ Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
KFS 10.2	Yöneticiler, personelin iş ve işlemlerini izlemeli ve onaylamalı, hata ve usulsuzlıkların giderilmesi için gerekli talimatları vermelidir.	İdarecilerince personelin iş ve işlemlerinin izlenmesi ve onaylanması, hata ve usulsuzlıkların giderilmesi noktasındaki faaliyetler mevcut mevzuat çerçevesinde yürütülmektedir.							Mevcut durum makul güvenceyi sağladığını dan herhangi bir eylem öngörülmemiştir.
KFS11	Faaliyetlerin sürekliliği: İdareler, faaliyetlerin sürekliliğini sağlamakaya yönelik gerekli önlemleri almmalıdır								Mevcut durum makul güvenceyi sağladığını dan herhangi bir eylem öngörülmemiştir.
KFS 11.1	Personel yetersizliği, geçici veya sürekli olarak görevden ayrılna, yeni bilgi sistemine geçiş, yönetim veya mevzuat değişikliklerile olağanüstü durumlar gibi faaliyetin sürekliliğini etkileyen nedenlere karşı gerekli önlemler alınmalıdır.								İdarecilerde faaliyetlerin sürekliliğini etkileyen nedenlere karşı gerekli önlemler alınmaktadır.



3- KONTROL FAALİYETLERİ

Standard Kod No	Kamu İç Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/ Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
KFS 11.2	Gerekli hallerde usulüne uygun olarak vekili personel görevlendirilmiştir.	İdaremiz birimlerinde ihtiyaç duyulması halinde mevzuata uygun olarak vekaleten görevlendirime yapılmaktadır.							Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın- dan, herhangi bir eylem öngörülme miştir.
KFS 11.3	Görevinden ayrılan personelin, iş veya işlemlerinin durumunu ve gerekli belgelerin de içeren bir rapor hazırlaması ve bu raporu görevlendirilen personele vermesi yönetici tarafından sağlanmalıdır.	İdaremizde bu genel şartlıkların gerekliliğinin düzenleni bir şekilde diğer görevli personele aktarmaktadır.							Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın- dan, herhangi bir eylem öngörülme miştir.
KFS12	Bilgi sistemleri kontrolleri: İdareler, bilgi sistemlerinin sürekliliğini ve güvenilirliğini sağlamak için gerekli kontrol mekanizmaları geliştirilmelidir.								

3- KONTROL FAALİYETLERİ

Standart Kod No	Kamu iç Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu Üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
KFS 12.1	Bilgi sistemlerinin sürekliliğini ve güvenilirliğini sağlayacak kontrole yazılı olarak belliňmeli ve uygulanmalıdır.	İdareinizde bu genel şartın sağlanmasına ilişkin Eşciler Sistemi kullanılmaktadır.							Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın- dan herhangi bir eylem öngörülmü- miştir.
KFS 12.2	Bilgi sistemine veri ve bilgi girişile buna la erişim konusunda yekildedimeler yapılmalı, hata ve usulsüzüklerin önlenmesi tespit edilmesi ve düzeltülmesi sağlanacak mekanizmalar oluşturulmalıdır.	İdaremiz bünyesinde 5651 sayılı "İnternet Ortamında Yapılan Yayınları Dizerlemesi ve Bu Yayınları Yoluyla İşlenen Sudarla Mücadele Edilmesi Hakkında Kanun" gereğince bilgi güvenliği standarı, kapsamında bilgi güvenliğini sağlayacak sistemler bulmaktadır.							Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın- dan herhangi bir eylem öngörülmü- miştir.
KFS 12.3	İdareler bilşim yönetişimini sağlayacak mekanizmalar geliştirmelidir.	İdaremizde bu genel şartın sağlanmaktadır.							Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın- dan herhangi bir eylem öngörülmü- miştir.



IV- BİLGİ VE İLETİŞİM STANDARTLARI

Bilgi ve iletişim, gerekli bilginin ihtiyaç duyan kişi, personel ve yöneticiye belirli bir formatta ve ilgililerin iş kontrol ve diğer sorumluluklarını yerine getirmelerine imkan verecek bir zaman dilimi içinde iletilmesini sağlayacak bilgi, iletişim ve kayıt sistemini kapsar.

4- BİLGİ VE İLETİŞİM

Standart Kod No	Kamu İç Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/ Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
BiS 13	Bilgi ve iletişim idareler, bireylerin ve çalışanlarının performansının izlenmesi, karar alma süreçlerinin sağlıklı bir şekilde işleyebilmesi ve hizmet sunumunda etkinlik ve memnuniyetin sağlanması amacıyla uygun bir bilgi ve iletişim sistemine sahip olmalıdır.								Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın dan herhangi bir eylem öngörüm emiştir.
BiS 13.1	İdarelerde, yatay ve dikey iç iletişim ile dörtlü iletişim kapsayan etkili ve sürekli bir bilgi ve iletişim sistemi olmalıdır.				İlaremiz içi ve dışındaki genel haberleşme ve dosya gönderimi gibi İşlemelerin rahatlıkla yapılabileceği bilgi ve iletişim alt yapısı bulunmaktadır.				



4- BİLGİ VE İLETİŞİM

Standart Kod No	Kamu İç Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/ Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
BİS 13.2	Yöneticiler ve personel, görevlerini yerine getirebilmeleri için gerekli ve yeterli bilgiye zamanında ulaşabilmeliidir.	İdareşim bünyesinde yöneticiler ve personel, görevlerini yerine getirebilmeleri için gerekli ve yeterli bilgiye zamanında ulaşabilmektedirler.							Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın dan herhangi bir eylem öngörüm emiştir.
BİS 13.3	Eğitiler doğru, güvenilir, tam, kullanışlı ve anlaşılabilir olmalıdır.	İdareşim bünyesinde iş ve işlemere ilişkin üretilen bilgiler doğru, güvenilir, tam, kullanışlı ve anlaşılabilir durumdadır.							Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın dan herhangi bir eylem öngörüm emiştir.

4- BİLGİ VE İLETİŞİM

Standart Kod No	Kamu İç Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu Üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/ Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
BİS 13.4	Yöneticiler ve ilgili personel, performans programı ve bütçenin uygulanması ile kaynak kullanımına ilişkin diğer bilgilere zamanında erişebilmeleridir.	İdaremiz performans programı hazırlanıktan sonra internet sayfamızda yayınlanmaktadır. Yöneticiler ve diğer personelin performans programı ve bütçenin uygulanması ile kaynak kullanımı ilişkini bilgiye zamanında erişebilmelerine ilişkin uygunanada sıkılık yesanlanması için gerekli önlemler alınmaktadır.							Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın dan herhangi bir eylem öngörüm emiştir.



4- BİLGİ VE İLETİŞİM

Standart Kod No	Kamu İç Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/ Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
BİS 13.5	Yönetim bilgi sistemi, yönetimin ilgili olduğu genel bilgileri ve raporları üretebilecek ve analiz yapma imkanı sunacak şekilde tasarlanmalıdır.	Yönetim bilgi sistemi, yönetimin ilgili olduğu genel bilgileri ve raporları analiz yapabilecek imkana sahipit.							Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın dan herhangi bir eylem ongomeryum emiştir.
BİS 13.6	Yöneticiler, idarenin misyon, vizyon ve amaçları çerçevesinde bekleyenlerini görev ve sorumlulukları personelle bildirmelidir.	Yöneticiler, idarenin misyon, vizyon, vizyon ve amaçları çerçevesinde bekleyenlerini görev ve sorumlulukları personelle bildirmelidir.							Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın dan herhangi bir eylem ongomeryum emiştir.

4- BİLGİ VE İLETİŞİM

Standart Kod No	Kamu İç Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/ Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
BiS 13.7	İdarenin yatay ve dikey iletişim sistemi personelin değerlendirmeye, önerileri ve sorunlarını iletişim elemanları ile paylaşmalıdır.	İdarenin yatay ve dikey iletişim sisteminde personel önen ve sorunlarını rahatlıkla itebilmektedir.							Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın dan hemhangi bir eylem onaylılmamıştır.
BiS 14	Raporlama: İdarenin anaç, hedef, gösterge ve faaliyetlerile sonuçları, saydamlık ve hesap verebililik ilkeleri doğrultusunda raporlanmalıdır.								



4- BİLGİ VE İLETİŞİM

Standard Kod No	Kamu İç Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülerin Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/ Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
BİS 14.1	İdareler, her yıl, amaçları, hedefleri, stratejileri, varlıklar, yükümlülükleri ve performans programlarını kamuoyuna açıklamalıdır.	İdarenin stratejik plan ve yıllık performans programı hazırlanıktan sonra internet sayfamızda yayınlanacaktır.						31.12.2022	Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın dan herhangi bir eylem öngörüm emiştir.
BİS 14.2	İdareler bütçelerinin ilk alt ayılı uygulanma sonucunda, ikinci altı aylık beklenenler ve hedefler ile faaliyetlerini kamuoyuna açıklamalıdır.	İdaremiz bütçesinin ilk alt ayılı uygulama sonucunda ikinci altı aylık beklenenler ve hedefler ile faaliyetlerini kamuoyuna açıklamalıdır.						Dökümanlar	Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın dan herhangi bir eylem öngörüm emiştir.
BİS 14.3	Faaliyet sonuçları ve değerlendirme içeriği içeren idare faaliyet raporu gösterilmesi gereklidir.								Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın dan herhangi bir eylem öngörüm emiştir.

4- BİLGİ VE İLETİŞİM

Standart Kod No	Kamu İç Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
BİS 14.4	Faaliyetlerin gözetimi amacıyla idare içinde yatay ve dikey raporlama eğilimi olarak belirlenmelii, birim ve personel, görevleri ve faaliyetleriyle ilgili hazırlaması gereken raporlar hakkında bilgilendirilmelidir.	İdaremiz bünyesinde bu genel şartın sağlanmasına ilişkin çalışmalar yapılmaktadır.							Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın dan herhangi bir eylem öngörüm emiştir.
BİS 15	Kayıt ve dosyalama sistemi: idareler, gelen ve giden her türlü evrak dahili iş ve işlerinin kaydedildiği, sınıflandırıldığı ve güncel bir sisteme sahip olmalıdır.								Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın dan herhangi bir eylem öngörüm emiştir.
BİS 15.1	Kayıt ve dosyalama sistemi; elektronik ortamındaki dahili, gelen ve giden evrak ile idare içi haberesmeyi kapsmalıdır.								Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın dan herhangi bir eylem öngörüm emiştir.



4- BİLGİ VE İLETİŞİM

Standart Kod No	Kamu İç Kontrol Standartı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği	Yapılacak Birim	Çıktı/Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
BİS 15.2	Kayıt ve dosyalama sistemi kapsamlı ve güncel olmalı, yönetici ve personel tarafından ulaşılabilir ve izlenebilir olmalıdır.	İdaremizde kayıt ve dosyalama sistemi kapsamlı ve güncel yönetici ve personel tarafından ulaşılabilir ve izlenebilir şekildeidir.								Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın dan hemhangi bir eylem öngörüm emiştir.
BİS 15.3	Kayıt ve dosyalama sistemi kişisel verilerin güvenliğini ve konumasını sağlamalıdır.				İdaremizde kayıt ve dosyalama sistemi, kişisel verilerin güvenliğini ve konumasını sağlanacak şekildeidir.					Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın dan hemhangi bir eylem öngörüm emiştir.
BİS 15.4	Kayıt ve dosyalama sistemi belirlenmiş standartlara uygun olmalıdır.				İdaremizde kayıt ve dosyalama sistemi belirlenmiş standartlara uygun şekilde yapılmaktadır.					Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın dan hemhangi bir eylem öngörüm emiştir.

4- BİLGİ VE İLETİŞİM

Standart Kod No	Kamu İç Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyesi	İşbirliği Yapılacak Birim	Cıktı/ Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
BİS 15.5	Gelen ve giden evrak zamanında kaydedilmeli, standartlara uygun bir şekilde sınıflandırılmış ve arşiv sisteme uygun olarak muhafaza edilmelidir.	İdarehicde gelen ve giden evrak zamanında kaydedilmeli, standartlara uygun bir şekilde sınıflandırılmış ve arşiv sisteme uygun olarak muhafaza edilmektedir.							Mevcut durum makul güvençyi sağladığın dan herhangi bir eylem onaydır.
BİS 15.6	İdarenin iş ve İşlemelerinin kaydı, sınıflandırılması, korunması ve erişimini de kapsayan, belirlenmiş standartlara uygun arşiv ve dokumentasyon Sistemi oluşturulmalıdır.								Mevcut durum makul güvençyi sağladığın dan herhangi bir eylem onaydır.
BİS 16	16. Hata, usulsüzlik ve yolsuzlukların bildirilmesi: İdareler, hata, usulsüzlik ve yolsuzlukların belirlenen bir düzende bildirilmesini sağlayacak yöntemler oluşturulmalıdır.								



4- BİLGİ VE İLETİŞİM

Standart Kod No	Kamu İç Kontrol Standartı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
BİS 16.1	Hata, usulsüzlik ve yolsuzlukları bildirmenin önemini ve duyurulmalıdır.	Hata usulsüzlik ve yolsuzluklar mevzuatta öngördüğü şekilde bildirilmelidir.							Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın dan herhangi bir eylem öngörüm emmiştir.
BİS 16.2	Yöneticiler, bildirilen hata, usulsüzlik ve yolsuzlukları hakkında yeterince incelemeyi yapmalıdır.			İdaremiz binyisinde yöneticiler kendilerine bildirilen hata, usulsüzlik ve yolsuzluklar hakkında yeterli inceleme yapmaktadır.					Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın dan herhangi bir eylem öngörüm emmiştir.
BİS 16.3	Hata, usulsüzlik ve yolsuzlukları bildiren personele haksız ve aynıncı bir muamele yapılmalıdır.								Mevcut durum makul güvenceyi sağladığın dan herhangi bir eylem öngörüm emmiştir.

V- İZLEME STANDARTLARI

İzleme, iç kontrol sisteminin kalitesini değerlendirmek üzere yürütülen tüm izleme faaliyetlerini kapsar.



5- İZLEME STANDARTLARI

Standard Kod No	Kamu İç Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/ Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
iS17	İç kontrolün değerlendirilmesi: İdareler iç kontrol sistemini yılda en az bir kez değerlendirmelidir.				İç kontrol sistemi, idare faaliyetlerinin yürütülmesi sırasında devamlı olarak, faaliyetten yuritten personel ve onları hiyerarşik olarak kontrol etmeye görevli yöneticiler tarafından sürekli izleme ile değerlendirilecektir.	Tüm Birimler	Mali Hizmetler Müdürlüğü	İzleme faaliyetine ilişkin dokümanlar	İzleme faaliyetine ilişkin dokümanlar
iS 17.1		iS 17.1			İdareümüzde iç kontrol sisteminin oluşturulması ve geliştirilmesi için gerçekleştirilen faaliyetler ile sistemın etkiliği ve etkinliği konusunda Mali Hizmetler Bürosu diğer birimlere koordinasyon içerisinde çalışma grubu oluşturularak yıl sonlarında bir değerlendirme yapılacaktır ve değerlendirme sonucuna göre iç kontrol sistemi değerlendirme Raporu hazırlanarak İç Kontrol İzleme ve Yönetilme Kuruluna sunulacaktır. Daha sonra Kurulca söz konusu rapor değerlendirilecek ve varsa rapora ilişkin eksiklikler taramanıldıkten sonra uygun görüşle üst yöneticinin onayına sunulacaktır.	Mali Hizmetler Müdürlüğü	İç Kontrol İzleme ve Yönetilme Kurulu	İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu	Her yıl Aralık sonu
iS 17.1	İç kontrol sistemi, sürekli izleme veya özel bir değerlendirme yapma veya bu iç kontrollerin birlikte kullanılarak değerlendirilmelidir.		iS 17.1.2		İdareümüzde iç kontrol sisteminin oluşturulmasına ilişkin çalışmalar devam etmektedir.				

5- İZLEME STANDARTLARI

Standart Kod No	Kamu İç Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	Çıktı/ Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
İS 17.2	İç kontrollün eksik yönleri ile uygun olmayan kontrol yöntemlerinin belirlenmesi, bildirilmesi ve gerekli önlemlerin alınması konusunda süreç ve yöntem belirlenmelidir.	İç Kontrol sisteminiz denetimli bir şekilde uygulanmaktadır.						Mevcut durum makul güvenceyi sağladığından herhangi bir eylem öngörmemiştir.
İS 17.3	İç kontrolün değerlendirilmesine idaienin ömrülerinin katılımı sağlanmalıdır.	Birim amirleri iç kontolü uygulamakta ve destek vermektedir.						Mevcut durum makul güvenceyi sağladığından herhangi bir eylem öngörmemiştir.
İS 17.4	İç kontrolün değerlendirilmesinde, yöneticilerin görüşüne, kişi veya idarelerin talep ve şikayetleri ile c've dış denetim sonucunda düzenlemeler raporlar dikkate alınmalıdır.	İç Kontrol sisteminiz yöneticileriniz tarafından kontrol edilmektedir						Mevcut durum makul güvenceyi sağladığından herhangi bir eylem öngörmemiştir.



5- İZLEME STANDARTLARI

Standart Kod No	Kamu İç Kontrol Standardı ve Genel Şartı	Mevcut Durum	Eylem Kod No	Öngörülen Eylem veya Eylemler	Sorumlu Birim veya Çalışma grubu üyeleri	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı/ Sonuç	Tamamlanma Tarihi	Açıklama
İS 17.5	İç kontrolin değerlendirilmesi sonucunda alınması gereken önerilerin belirlenmelike bir eylem planı çerçevesinde uygulanmalıdır.		İS 17.5.1	İç kontrole ilişkin yapılan değerlendirme sonucunda alınması gereken öneriler belirlenecek ve bu öneriler için bir eylem planı oluşturularak Üst Yöneticinin onayından sonra uygulanmaya başlanacaktır.	Mali Hizmetler Müdürlüğü	İç Kontrol İzleme ve Yönetim Kurulu	Eylem Planı	31/12/2022	Mevcut durum makul güvenceyi sağladığından herhangi bir eylem öngörlülmüşür.
İS 18	İç denetim: idareler fonksiyonel olarak bağımsız bir iç denetim faaliyetini sağlamaalıdır.								
İS 18.1					İdarelerde iç denetim birimi kurulmuş olsa da çalışmalarını sürdürmektedir.				
İS 18.2					İç denetim faaliyeti iç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından belirlenen standartlara uygun bir şekilde yürütülmelidir.	İç Denetim Birimi	İç Denetim Birimi	31/12/2022	Mali Hizmetler Müdürlüğü





▲ Çaydaçırı Mahallesi Emsal Sokak No:9 ELAZIĞ

📞 (0424) 247 23 26 / 48 69 / 53 27

✉ (0424) 247 47 96 / 42 81